

**TASAM**  
**KALKINMA VE İŞ BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ**  
**MERKEZ VE BÖLGE TEŞKİLATLARININ**  
**KURULMASI VE İŞLETİLMESİ**  
**PROJESİ**

**SUNUM DOSYASI**

**MAYIS 2006**

## **Sunuş**

İnsanoğlu ilkçağlardan beri kendisi ve çevresi için daha iyi yaşam koşullarını araştırmış ve bunu sağlamak için çaba göstermiştir. Tarım ve sanayi devrimleri bile insanın dünya kaynaklarından daha iyi yararlanması hedefiyle gerçekteşmiştir. Bir toplumun kalkınması, o ÷lke insanının daha rahat yaşam koşullarına kavuşması anlamına gelmektedir. Nitekim ekonomik ve kültürel kalkınma, ilerlemek, gelişmek ve dünyada söz sahibi olmak, birçok ÷lkenin başlıca hedefleridir.

Bir toplumda servetin adaletli dağılımı, yoksulluğu giderme, sağlık durumu, eğitim düzeyi, iş imkânı, doğal ve insani imkânların faydalı bir şekilde kullanılması ve genelde yaşam seviyesinin yükselmesi, gelişmenin ve kalkınmanın başlıca kriterleridir. Ekonomik kalkınma, toplumun tüm kesimlerinin yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve üretim kapasitesinin en iyi seviyede kullanılmasıyla mümkündür. Kalkınma süreci sadece ekonomik gelişmeyle sınırlı değildir; kültürel gelişme ve ilerlemeyi de kapsar. Çünkü bir ÷lkenin kalkınma sürecinin başarısı, onun sosyal ve kültürel alanlardaki gelişmesi ile doğru orantılıdır. Günümüzde, ÷lkeler arasında kültürel ve ekonomik kalkınma yardımları büyük önem kazanmıştır. Ancak Türkiye’de kalkınma yardımları çalışmaları sistemli bir şekilde işlememektedir. Ülkemizin, bu alanda sivil toplum kuruluşlarını yönlendirecek, proje ve faaliyetlerinde onları yönetebilecek bir metodolojiye sahip olmaması ise bu aksaklıkların en büyük sebebidir. Türkiye’nin bölgede giderek artan önemi ve gelişmiş dünyanın Türkiye’den beklentileri dikkate alındığında önümüzdeki yıllarda bu önemin katlanarak artacağı; kalkınma yardımlarına ayrılan bütçenin büyüyeceği ve kalkınma yardımları çalışmalarında daha profesyonel bir anlayışın geliştirilmesine ihtiyaç olacağı gör÷lmektedir.

TASAM Kalkınma ve İş birliği Enstitüsü, kalkınma yardımları için bilimsel araştırmaları yönlendirme ve metodoloji oluşturma hususunda profesyonelleşecek, bu alanda pek çok bilim adamını ve kurumu çatısı altında toparlayarak iş birliği imkanlarını oluşturacak, kalkınma yardımları çalışmalarına verdiği bilimsel destekle, Türkiye’de söz sahibi ve sözünün sahibi bir kurum haline gelecektir.

**Süleyman şENSOY**

**TASAM Başkanı**

## **Projenin Adı**

**TASAM Kalkınma ve İşbirliği Enstitüsü**

**Merkez ve Bölge Teşkilatlarının Kurulması ve İşletilmesi Projesi.**

## **Projenin Konusu**

Kalkınma yardımları için bilimsel araştırmaları yönlendirme, kurumlar arası iş birliği ve metodoloji oluşturma hususunda çok önemli bir boşluğu doldurmak üzere TASAM Kalkınma ve İş birliği Enstitüsü adı altında bir kurumun oluşturulması, merkez ve bölge teşkilatlarının yapılandırılarak işletilmesi, projemizin ana konusudur.

Klasik diplomasiye ekonomik, sosyal, kültürel ve insani alanlarda yeni açılım imkanı sağlayan kalkınma yardımlarına iştirak eden kurumlar arasında etkili bir iş birliği ve koordinasyon sağlamak üzere kurulacak TASAM Kalkınma ve İş Birliği Enstitüsü; yapılacak araştırma ve plan program hazırlama çalışmalarına bilimsel yol göstericilik yapabilecek yeterli proje bazlı kadrolara sahip olacak, kalkınma yardımları veren Türkiye'nin tüm kamu ve özel sektör enstrümanlarına bilimsel danışmanlık yapacaktır.

## **Gerekçe**

Gelişmekte olan ülkelere iş birliğinin geliştirilmesi ve kalkınma desteği sağlanması parametrelerine dönük olarak yapılan teknik yardım projeleri; öncelikle teknik yardımın götürüldüğu ülkenin bütün sektörlerde sistem ve alt sistemlerinin bilimsel bir zeminde incelenmesi, gelişmiş ülke sistemlerine uyum göstermeyen veya eksik olan kısımlarının iyileştirilmesi / uyumlaştırılması / kurulması için gerekecek projelerin belirlenmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması, ayrıca, bu ülkelerde bilimsel teknik işbirliği sistemlerinin oluşturulmasına ve bu maksatlı bilimsel zeminin tesisine ihtiyaç göstermektedir.

Ancak, özellikle teknik yardım projesi götürülen ülke bilimsel zemini ile Türkiye bilimsel zemininin bir çok parametre açısından birbiriyle uyumlu çalışabilmesi son derece güç olmakta ayrıca, yukarıda belirtilen bilimsel ve teknik destek kuruluşlarının teknik yardım fonksiyonunu tali bir faaliyet sahası olarak görmeleri, organizasyonların potansiyelini kendi fonksiyonları istikametinde çalıştırma ihtiyaçları, söz konusu desteği, kesintili, yetersiz ve teknik yardımla varılmak istenen hedefe orta ve uzun vadeli stratejik bakış açısından yoksun olarak sağlayabilmeleri nedeniyle, profesyonel bir anlayışla yerine getirilememekte, dolayısıyla bu konuda kurumsallaşma sağlanamamaktadır.

Orta Asya , Kafkaslar, Balkanlar'da yürütülen “Teknik Yardım” projelerinin, “Küresel Gelişme Perspektifi”ne uygun belirlenebilmesi, proje planlamada ihtiyaç duyulan teknik bilgilerin doğru ve zamanında elde edilebilmesi, teknik yardım projeleri ile gelişme kaydedilen alanlarda profesyonel yaklaşımla ve bilimsel zeminde bütünleşebilmesine dönük projelerin geliştirilebilmesi, uzun projeksiyonlu teknik yardım projelerinin alanda doğru güdülenebilmesi ve amaçları istikametinde mevcut sistemle bütünleştirilmesi hayati önem taşımaktadır.

Bu gaye ile; teknik yardım götürülen coğrafyadaki teknik yardım ihtiyaçlarının, teknik yardım iş birliği imkanlarının, teknik yardım organizasyonunun ve teknik yardım potansiyelinin ortaya çıkarılmasına ve müteakiben uluslararası teknik yardım kuruluşları dahil Türkiye'nin teknik yardım kuruluşlarına ve teknik yardım götüren kamu ve özel kurum ve kuruluşlara hizmet verecek, her alanda bilgi toplama, proje üretme ve takibini sağlayacak araştırmaların yapılmasını ve entegre bir TASAM Kalkınma ve İşbirliği Enstitüsü ile bölge teşkilatlarını kurmak projemizin ana hedeflerini teşkil etmektedir.

Profesyonel ve kurumsal bir yapının ortaya çıkartılması, gerçek teknik yardım alanlarının belirlenmesi, proje maliyetlerinin azaltılması ve uzun vadeli uyumlama hedeflerinin belirlenmesi de geniş kapsamda hedeflenmektedir.

## **Koordinatör**

Projenin koordinatörü Türkasya Stratejik Araştırmalar Merkezi (TASAM)'dır. TASAM, stratejik araştırmaların önemini kavramış olan, ölkemizin bu konudaki ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlayan müteşebbis, bilim adamları ve araştırmacıların bir araya gelerek, akademik anlamdaki etkinliklere katkıda buldukları özel bir kurumdur.

TASAM'ın amacı, dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Türkiye'nin; ikili, bölgesel ve çok taraflı uluslararası ilişkilerine; tarihî, kültürel, siyasî, iktisadî, hukukî, sosyolojik ve jeopolitik yapısına; içteki siyasi, ekonomik, sosyo-kültürel problemlerine yönelik bilimsel araştırmalar, incelemeler, analizler ve değerlendirmeler yapmak ve bu suretle; karar vericilere gerçekçi, dinamik, yaratıcı, etkin çözümler ve karar seçenekleri üretmektir.

TASAM özel ve bağımsız bir merkez olarak, Türkiye ve yabancı ölkelerdeki araştırma ihtiyacı içerisinde olan özel kuruluşlara ve kamu kurumlarına, maddi destek ya da ticarî sözleşmeler karşılığında hizmet vererek kendini finanse eden bir kurumdur.

## **Amaç**

Siyasi, güvenlik, ekonomik, teknolojik ve sosyokültürel alanlar üzerine yoğunlaşırken, ulusal ve uluslararası düzeyde stratejik araştırmalar gerçekleştiren, gelecekte ortaya çıkabilecek gerçekçi senaryolar üretirken sorunlara farklı bir üslupla yaklaşarak yaratıcı çözüm önerileri geliştiren TASAM'ı bu proje ile; Teknik Yardım Projeleri'nin doğru bilimsel zemine oturabilmesini, bölgedeki teknik işbirliği potansiyelinin tespiti ve teknik işbirliği organizasyonunun ortaya çıkartılmasını ve müteakiben "TASAM Kalkınma ve İşbirliği Enstitüsü"nüń Merkez ve Bölge Teşkilatlarının entegre bir şekilde kurulmasını, öncelikli çalışma alanlarının belirlenmesini, personel ile altyapı imkan ve ihtiyaçlarının karşılanmasını, ilgili ölkeler yetkililerinin organizasyona adapte edilmesini amaçlamaktadır.

## **Hedef Kitle**

Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin teknik yardım kuruluşları

Teknik yardım götüren kamu ve özel sektör kuruluşları

Orta Asya, Kafkaslar ve Balkanlar'daki resmi ve sivil kurumlar

Bu kurumlar ile iş birliğinde olup, bölgeye teknik yardım sağlayabilecek kurumlar

Uluslararası teknik yardım kuruluşları

İlgili bölge halkları

## **Yararlanılması Öngörülen Uzmanlar**

Süleyman ŞENSOY

Atilla SANDIKLI

Prof. Dr. Hasret ÇOMAK

Prof. Dr. Hasan SELÇUK

Doç. Dr. Ahmet KAVAS

Doç. Dr. Bülent ARAS

Yard. Doç. Dr. Engin SELÇUK

Yard. Doç. Dr. Kenan DAĞCI

Dr. Abdullah ÖZKAN

## **Etkinliklerin Mekanı**

Merkez: İstanbul

Bölge Teşkilatları: Kafkaslar, Orta Asya, Balkanlar, Afrika

## **Etkinlik Tarihleri**

2006 -

## **Yöntem**

Teknik iş birliği imkanlarının belirlenmesi ve teknik yardım araştırma merkezinin kuruluş esaslarının ortaya çıkarılması için gerekli fizibilite çalışmalarının tamamlanmasının ardından merkez ve yerel teşkilatların kurulması, araştırma ve incelemeler ile projelerin oluşturulması ve bu projelerin icrası gerçekleştirilecektir. Teknik iş birliği potansiyelinin belirlenmesiyle daha uygun hedeflere daha kolay ve daha az maliyetle varılabilecek, "TASAM Kalkınma ve İşbirliği Enstitüsü"nün kurulması ile de teknik bilgi temini, proje oluşturma, veri bankası oluşturma, bütün teknik yardım kuruluşlarına hizmet verilmesi profesyonel ve bilimsel bir yapıya kavuşacaktır.

Birinci etap çalışması (İş birliği İmkânlarının Araştırılması) sistemin oluşturulabilirliğini, yapılacakları ve çalışma stratejilerini ortaya çıkarabilecektir. Bu etap, bütçenin tahsis edilmesini müteakip, 3-4 günlük koordinasyon faaliyetlerinden sonra başlatılacaktır. Birinci etap çalışması takriben 6 bölgede 3 ay sonunda tamamlanabilecek, sonuç raporu ise 4. ay sonunda hazır hale getirilebilecektir. Birinci etap çalışmaları raporu sonuçlarına göre ve raporun değerlendirilmesini müteakip 15 gün içinde "TASAM Kalkınma ve İşbirliği Enstitüsü" Entegre Kuruluş Raporu hazırlanacak ve kuruluş maliyet bütçesinin belirlenmesine göre fiili kuruluş çalışmaları başlatılabilecektir.

Teşkilatlanma süresi takribi 3-4 aydır. Bu süreç içinde ilk etap olarak Teknik İşbirliği İmkânlarının belirlenmesi ve Teknik Yardım Araştırma Merkezinin kuruluş esasları oluşturulacaktır. Sonrasında Türkiye'de Merkez Teşkilatının ve bölge esasına göre yerel teşkilatların kurulması ve bu düzen içerisinde araştırma ve incelemeler ile ilgili projelerin oluşturulması öngörülmektedir.

Yakın planda Türkiye'den sağlanacak teknik kalkınma yardımlarının bölgelerde etkin bir biçimde kullanım imkanları ortaya konacak, merkez ve yerel teşkilatların kurulmasının ardından bütün teknik yardım kuruluşlarına profesyonel ve bilimsel yapıda yardım sağlanacaktır. Ayrıca bölgelere yönelik teknik yardımlar projelendirilecek ve icra edilecektir.

**EK-1 : TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ MERKEZ VE BÖLGE TEŞKİLATLARININ KURULMASI VE İŞLETİLMESİ PROJESİ BÜTÇESİ**

**EK-A : TEKNİK İŞBİRLİĞİ İMKÂNLARININ ARAŞTIRILMASI MERKEZ OFİS BÜTÇESİ**

**EK-B : TEKNİK İŞBİRLİĞİ İMKÂNLARININ ARAŞTIRILMASI BÖLGE ÇALIŞMALARI MALİYET TABLOSU**

**EK-C : TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ MERKEZ BÜRO MALİYET TABLOSU**

**EK-D : TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ BÖLGE BÜRO MALİYET TABLOSU (4 BÖLGE)**

**EK-E : TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ İKİ YILLIK PERSONEL GİDERLERİ**

**EK-F : TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ İŞLETME MALİYET TABLOSU (İKİ YILLIK)**



EK-1

**TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ**  
**MERKEZ VE BÖLGE TEŞKİLATLARININ**  
**KURULMASI VE İŞLETİLMESİ PROJESİ**  
**BÜTÇESİ**

Proje Detayı	Toplam Maliyet (€)	Açıklama
<b>1. Teknik İş Birliği İmkanlarının Araştırılması</b>		
Merkez	10.000	Detayları EK-A'dadır
Bölge	58.800	Detayları EK-B'dedir
Toplam	<b>68.800</b>	
<b>2. Kalkınma Yardımlarının Organizasyonu</b>		
Merkez	44.750	Detayları EK-C'dedir
Bölge	96.960	Detayları EK-D'dedir
Toplam	<b>141.710</b>	
<b>3. Merkez ve Bölgeler 2 Yıllık Personel Giderleri</b>	<b>720.000</b>	Detayları EK-E'dedir
<b>4. Merkez ve Bölgeler 2 Yıllık İşletme + 20 Adet Proje Üretim Bedeli</b>		
Merkez	169.100	Detayları EK-F'dedir
Bölge	313.400	Detayları EK-F'dedir
Toplam	<b>482.500</b>	
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.413.010</b>	

EK-A

**TEKNİK İŞBİRLİĞİ  
İMKÂNLARININ ARAŞTIRILMASI  
MERKEZ OFİS BÜTÇESİ**

<b>Maliyet Kalemleri</b>	<b>Maliyet (€)</b>
<b>1. Akademik Araştırma Çalışması</b> (Uygun teşkilat yapısının, organizasyonun teknik araştırma sistematığının ve personel alımının yapılabilmesi için müşavirlik hizmeti alınması öngörülmektedir.)	7.000
<b>2. Uygun Fiziki Mekan, Donanım ve Mefruşat Araştırması</b>	500
<b>3. İstişare Çalışmaları</b> (Araştırma Merkezi'nin kurulması yönünde STK, Özel Sektör Temsilcileri, Üniversiteler, Kamu Kurum ve Kuruluşları ve Uluslararası Kuruluşlarla istişare çalışmaları, toplantıları idari giderleri)	500
<b>4. Ulaşım ve Haberleşme Giderleri</b>	1.000
<b>5. Öngörülemeyen Giderler</b>	1.000
<b>Toplam</b>	<b>10.000</b>

**EK-B****TEKNİK İŞBİRLİĞİ İMKÂNLARININ ARAŞTIRILMASI  
BÖLGE ÇALIŞMALARI MALİYET TABLOSU**

Maliyet Kalemleri	Maliyet (€)
<b>Bölgelere Araştırma Ziyaretleri (Uluslararası Ulaşım Giderleri)</b>	
1 Proje Yöneticisi X 4 Bölge X 1.200 € / Bölge	4.800
1 Proje Danışmanı X 4 Bölge X 1.200 € / Bölge	4.800
<b>Proje Yöneticisinin Bölgede Görevlendirimeleri (Harcırah bazında)</b>	
1 Proje Yöneticisi X 4 Bölge X 5 gün X 140 € / gün	2.800
<b>Proje danışmanları görevlendirilmesi</b>	
1 Proje Danışmanı (Afrika) X 10 gün X 300 € / gün	3.000
1 Proje Danışmanı (Balkanlar) X 10 gün X 300 € / gün	3.000
1 Proje Danışmanı (Asya) X 10 gün X 300 € / gün	3.000
1 Proje Danışmanı (Kafkaslar) X 10 gün X 300 € / gün	3.000
<b>Yerel Danışman/Koordinatör giderleri (Bölgelerden temin edilecek organizatörler)</b>	
1 Yerel Danışman X 4 Bölge X 1.200 €	4.800
(Ulaşım, haberleşme, iâşe ve ibate dahildir)	
<b>Toplantı Giderleri (BİRER Bölge Toplantısı)</b>	
Bölge teşkilatının hizmet edeceği ülkelerden dörder temsilci toplantılara davet edilecek, ulaşım, barınma, haberleşme, iâşe giderleri karşılanacaktır.	20.000
<b>Toplantı Salonu Kirası</b>	
5 Salon X 200 € / salon	1.000
<b>Tercüman Giderleri</b>	
1 Tercüman X 4 Bölge X 100 € / gün X 5 gün	2.000
(iâşe ve ibate giderleri dahil)	
<b>Akademik Araştırma Giderleri (Üniversitelerden istifade edilerek genel rapora teknik veri hazırlanacak)</b>	3.600
<b>Şehir içi ulaşım</b>	1.000
<b>Öngörülemeyen Giderler</b>	2.000
<b>Toplam</b>	<b>58.800</b>

**EK-C****TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ  
MERKEZ BÜRO MALİYET TABLOSU**

No	Gider Kalemleri	Br. Fiyatı	Miktar / Kişi	Toplam (€)
1	Ofis iç düzenlemesi			10.000
2	Masa	600	10	6.000
3	Koltuk	120	10	1.200
4	Ofis sandalyesi	90	20	1.800
5	Misafir koltuğu	800	1	800
6	Sehpa	90	10	900
7	Bilgisayar	900	10	9.000
8	Perde	200	12	2.400
9	Evrak dolabı	180	15	2.700
10	Faks	150	1	150
11	Fotokopi makinesi	1.200	1	1.200
12	Yazıcı	600	2	1.200
13	Telefon	50	12	600
14	Santral	400	1	400
15	Toplantı masası	700	1	700
16	Toplantı koltuğu	100	12	1.200
17	Projektör	1.500	1	1.500
18	Televizyon	300	1	300
19	İnternet sistemi	1.000	1	1.000
20	Kütüphane	200	5	1.000
21	Kitap			700
	<b>Toplam</b>			<b>44.750</b>

**EK-D****TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ  
BÖLGE BÜRO MALİYET TABLOSU (4 BÖLGE)**

No	Gider Kalemleri	Br. Fiyatı	Miktar (Kişi) / Büro	Bölge sayısı	Toplam (€)
1	Ofis iç düzenlemesi			4	40.000
2	Masa	400	5	4	8.000
3	Koltuk	200	5	4	4.000
4	Ofis sandalyesi	60	5	4	1.200
5	Misafir koltuğu	400	2	4	3.200
6	Sehpa	60	4	4	960
7	Bilgisayar	800	3	4	9.600
8	Perde	500	3	4	6.000
9	Evrak dolabı	400	5	4	8.000
10	Faks	250	1	4	1.000
11	Yazıcı	500	1	4	2.000
12	Telefon	50	5	4	1.000
13	Toplantı masası	1.000	1	4	4.000
14	Toplantı koltuğu	100	12	4	4.800
15	İnternet sistemi	800	1	4	3.200
	<b>Toplam</b>				<b>96.960</b>

EK-E

**TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ**  
**İKİ YILLIK PERSONEL GİDERLERİ**

**MERKEZ BÜRO**

Gider Kalemleri	Tutar (€)
3 Personel X 6.000 X 24 ay	432.000
<b>Toplam</b>	<b>432.000</b>

**BÖLGE BÜROSU**

Gider Kalemleri	Tutar (€)
3 Personel/Bölge X 4.000 X 24 ay	288.000
<b>Toplam</b>	<b>288.000</b>

EK-F

**TASAM KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ**  
**İŞLETME MALİYET TABLOSU (İKİ YILLIK)**  
**MERKEZ BÜRO**

No	Gider Kalemleri	Tutar (€)
1	Ulaşım	40.000
2	Kira	48.000
3	Elektrik	5.000
4	Su	3.000
5	Doğalgaz (Isınma)	5.000
6	Telefon	2.500
7	İnternet	600
8	Bakım - Onarım	5.000
9	Proje	
9 (a)	Küçük proje	10.000
9 (b)	Büyük proje	30.000
10	Öngörülemeyen giderler	20.000
	<b>Toplam</b>	<b>169.100</b>

**BÖLGE BÜROLARI (4 BÖLGE)**

No	Gider Kalemleri	Tutar (€)
1	Ulaşım	15.000
2	Kira	96.000
3	Elektrik	5.000
4	Su	3.000
5	Doğalgaz (Isınma)	5.000
6	Telefon	10.000
7	İnternet	2.400
8	Bakım - Onarım	2.000
9	Proje	
9 (a)	Küçük proje (10 Adet, büro dışı akademisyen ile)	50.000
9 (b)	Büyük proje (10 Adet, büro dışı akademisyen ile)	100.000
10	Öngörülemeyen giderler	25.000
	<b>Toplam</b>	<b>313.400</b>